



朱恒源

清华大学全球产业 4.5 研究院副院长



## 始于山寨, 终于创新

“ ”

Copy to China

T

1996

ICQ

OICQ

ICQ

2000

QQ

2000

ICQ

1998

2.87

2010

2

Walkman

”

T

“

OICQ

ICQ

ICQ

30

400

T

1

1990

“

”

C2C

屏

■