

后血拼相的正确姿势

来源于《财新周刊》2016年第36期 出版日期2016年09月12日

战略转型的困难——市场的预期对企业的影响也不可小觑——对于上市的公众公司尤其如此

文 | 朱恒源

财新周刊 2016年第36期

清华大学全球产业研究院副院长



【新观察】产权保护

决定经济转型成败

【信邦如还 法治部】信

继去年因为云里雾里被各方误读

【财经】集团

■ 换届年向“带病提拔”宣

即发布的2017财年首个季度财报“不够好看”

2016年11月17日发布的个人和团队业绩报告

■ “创投”QDII额度

■ 闽系房企凶猛

财新周刊 2016-09-12

元，依靠出售资产，净利润1.73亿美元。

相关报道

联想手机提速化手机 Moto Z系列落地中国

联想素有复盘的传统，在我看来，复盘联

联想发布Yoga Book平板 主打压力触控键盘

想 离开王立群想打造的由联想行业上背景，左论者，

展模式之争

二季度全球平板电脑出货量持续走低 华为联想逆势上

翻出联想早期“留工技”与“技工留”发

像华为一样

扬

的旧账，一厢情愿地认为，如果联想

。其实华为

联想调整手机业务 加大渠道和品牌投入

更重视研发，就不会陷入今日的困境

很大一部分原因恰是

化生一个 史密蒂地生里 致不处对联想

早期也从代理开始，其成功

求的启示

IDC：联想以全球第四大PC厂商地位

宝洁产品对竞争对手提起诉讼

要走所谓农

联想加码风投 启动5亿美元二期基金

想华为如果一开始就技术突出，何苦

身就是研发

联想控股控股澳洲海鲜企业 持续加码农业投资

村包围城市的道路？电信设备行业太

干，略有积蓄之后，

IRM折价卖出联想股票 或将所得用于收购

密集的，华为的可贵之处在

果断转向主航道，投入与对手高强度的研发竞

争。

想研发投入强度不够，其实也有2.6%，与同行业的惠普、戴尔甚至苹果都差不多。

或者问，联想可以在电脑行业价值链上游延伸吗？理论上，产业链前端的约束。芯片、内存、存储等环节都建立了非常高的技术壁垒，这是联想发展最大的产业结构

በግልጽ ሆኖ ለሰው ልማት ማስተላለፍ ማድረግ ይቻላል።

战略转型的困难，除了本专栏上期谈过的组织内部的制约，市场的预期对企业的影响也不可小觑。对于上市公司尤其如此。如果企业缺乏战略定力，跟着市场的节奏跳舞，自然“不审势则宽严皆误”，进退两难。今年一季度，电脑、手机业务双双下滑，但联想扭亏为盈，怎么实现的？出售北京的办公室获得了1.32亿美元收益，使得其净利润达到1.73亿美元。

想想之前华尔街分析师对联想集团业绩的平均预期是1.2亿美元，这个出售北京办公室的收益，已经超过了预期。联想集团一季度净利润达到1.73亿美元，同比增长了100%。联想集团一季度净利润达到1.73亿美元，同比增长了100%。

